

Termeni de Referință (TOR)

Selectarea unui/unei Consultant/Consultante pentru dezvoltarea sistemului de Monitorizare și Evaluare (M&E) și instruirea echipei LID Moldova

1. Context general

Fundația Laboratorul de Inițiative pentru Dezvoltare „LID Moldova” este o organizație non-guvernamentală care implementează proiecte în domeniul participării civice, dezvoltării organizaționale și competențelor digitale.

În contextul creșterii portofoliului de proiecte și al necesității de a consolida procesele interne, LID Moldova își propune să dezvolte un sistem organizațional eficient de monitorizare și evaluare (M&E), care să permită urmărirea performanței programelor și proiectelor, precum și luarea deciziilor bazate pe date.

În perioada 2025–2026, LID Moldova implementează proiectul „Empowering the Engine of Democracy”, finanțat de IREX Europe doing business as Equal Rights and Independent Media (ERIM), care are drept scop asigurarea sustenabilității organizaționale pe termen lung și creșterea eficienței instituționale.

În acest sens, organizația intenționează să contracteze un/ o consultant(ă) care va sprijini dezvoltarea cadrului de indicatori organizaționali și va consolida capacitățile echipei prin instruire dedicate.

2. Obiectivul serviciului de consultanță

Consultantul/Consultanta va sprijini LID Moldova în:

- Dezvoltarea unui set de indicatori organizaționali relevanți;
- Crearea unui sistem de monitorizare aplicabil la nivel de proiecte;
- Elaborarea instrumentelor de urmărire a indicatorilor (tracking files);
- Consolidarea capacităților echipei în domeniul monitorizării și evaluării prin instruire practice.

3. Activități principale

3.1. Dezvoltarea cadrului de indicatori organizaționali

- Definirea indicatorilor organizaționali (output și outcome);
- Corelarea indicatorilor organizaționali cu proiectele implementate;
- Stabilirea metodologiei de colectare și raportare a datelor.

3.2. Crearea sistemului de monitorizare

- Elaborarea fișierelor de urmărire a indicatorilor (Excel/Google Sheets);
- Stabilirea mecanismelor de colectare și actualizare a datelor;
- Integrarea indicatorilor în procesele curente de management al proiectelor.

3.3. Instruirea echipei LID Moldova

- Organizarea și facilitarea atelierelor interne de instruire (2–4 sesiuni);
- Instruirea personalului-cheie în:
 - dezvoltarea sistemelor de monitorizare la nivel de proiect;
 - utilizarea indicatorilor;
 - colectarea și interpretarea datelor;
- Asigurarea aplicabilității practice a cunoștințelor dobândite.

4. Livrabile

Consultantul/Consultanta va livra:

- Set de indicatori organizaționali definiți;
- Instrumente de monitorizare (tracking files – Excel/Google Sheets);
- Ghid scurt de utilizare a sistemului M&E;
- Materiale de instruire (prezentări, suporturi);
- Minimum 2 ateliere de instruire realizate cu echipa LID Moldova.

Output final așteptat:

Un sistem funcțional de monitorizare și evaluare implementat la nivel organizațional și o echipă capabilă să dezvolte și să utilizeze sisteme M&E pentru proiecte.

5. Durata contractului

Durata estimativă: 4 zile de lucru, distribuite astfel:

- 2 zile – dezvoltarea cadrului de indicatori și a sistemului de monitorizare;
- 2 zile – facilitarea atelierelor de instruire.

6. Profilul consultantului/consultantei

Candidatul/a trebuie să dețină:

- Experiență în monitorizare și evaluare (M&E);
- Experiență în dezvoltarea indicatorilor și sistemelor de monitorizare;
- Abilități de lucru cu instrumente de analiză și raportare (Excel, Google Sheets etc.);
- Experiență în facilitarea instruirilor pentru adulți;
- Abilități de comunicare și facilitare.

Constituie avantaj:

- Experiența în lucrul cu organizații neguvernamentale;
- Experiența în dezvoltare organizațională.

7. Modalitatea de aplicare

Candidații interesați sunt invitați să transmită:

- CV actualizat;
- Exemple relevante de lucrări (dacă există);
- O scurtă descriere a abordării propuse;
- Oferta financiară (confirmarea costului per zi).

Dosarele vor fi expediate la: **info.lidmoldova@gmail.com**

Subiect: **„Aplicare – Consultant M&E LID Moldova”**

Termen-limită: **10.04.2026, ora 23:59**

9. Criterii de evaluare

- Experiență relevantă în M&E (30%)
- Experiență în instruire și facilitare (25%)
- Calitatea abordării propuse (25%)
- Oferta financiară (20%)

10. Dispoziții finale

LID Moldova își rezervă dreptul de a solicita informații suplimentare, de a organiza interviuri și de a nu selecta niciun candidat dacă aplicațiile nu corespund cerințelor.

Doar candidații preselectați, care au obținut cel mai înalt punctaj în urma evaluării dosarelor, vor fi contactați pentru etapele următoare ale procesului de selecție.